



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลอีเช โทร. ๐ ๔๔๖๐๒๑๐

ที่ ๙๑๐๑/ กสก

วันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๗

เรื่อง ขอรายงานผลการเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร “บุคลิกภาพในงานราชการ ศิลปะการวางแผนของคนทำงาน ศิลปะการพูด การเป็นพิธีกร และการจัดพิธีการอย่างมืออาชีพ” ในระหว่างวันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๗ ณ โรงแรมศรีล้ำดวน อำเภอเมืองศรีสะเกษ จังหวัดศรีสะเกษ

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลอีเช

เรื่องเดิม

ตามหนังสือ ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลอีเช ๔๔/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๒ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๗ และได้รับอนุมัติการเดินทางไปราชการ จำนวน ๗ ราย เพื่อเข้าอบรมโครงการ บุคลิกภาพในราชการ ศิลปะการวางแผนของคนทำงาน ศิลปะการพูด การเป็นพิธีกร และการจัดพิธีการ อย่างมืออาชีพ” รุ่นที่ ๒ ในวันอาทิตย์ ที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๗ ณ โรงแรมศรีล้ำดวน จังหวัดศรีสะเกษ นั้น

ข้อเท็จจริง

บัดนี้ ได้พิจารณาให้ ข้าพเจ้า นางสาวรุจิราพร สาแก้ว ตำแหน่ง ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ เข้าร่วม อบรมตามโครงการดังกล่าว ในระหว่างวันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๗ ณ โรงแรมศรีล้ำดวน อำเภอเมืองศรีสะเกษ จังหวัดศรีสะเกษ ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลอีเช ที่ ๔๔ /๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๒ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

ข้อพิจารณา/ข้อเสนอ

เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม และการเข้ารับการฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๗ ข้อ ๑๐ โครงการฝึกอบรมเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเป็นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ ปรับวิสัยทัศน์ในการทำงาน ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ลงชื่อ)

(นางสาวรุจิราพร สาแก้ว)

ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัด

จ่าเอก

(ประชาธิป ถาวร)

หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป

รักษาการหัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็นของรองปลัด รักษาการแทนปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลอีเช

(ลงชื่อ)

(นายอาทิตย์ คำเนว)

รองปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล

รักษาการแทนปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลอีเช

ความเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลอีเช

(ลงชื่อ)

(นายสุวรรณ โสดา)

นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลอีเช

แบบรายงานผลการประชุม อบรม สัมมนาและศึกษาดูงาน

๑. ชื่อ นางสาวรุจิราพร สาแก้ว ตำแหน่ง ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ
๒. สังกัด สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลอีเช
๓. เรื่องหรือสาขาที่อบรม/ประชุม/ ขอรายงานผลการเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร “บุคลิกภาพในงานราชการ ศิลปะการวางแผนของคนทำงาน ศิลปะการพูด การเป็นพิธีกร และการจัดพิธีการอย่างมืออาชีพ”
๔. สถานที่อบรม/ประชุม/ ณ โรงแรมศรีสำราญ อำเภอเมืองศรีสะเกษ จังหวัดศรีสะเกษ
๕. หน่วยงานที่จัดการอบรม/ประชุม/สัมมนา สถาบันฝึกอบรมพัฒนาบุคลิกภาพและการพูด
๖. ในระหว่าง ๑ ธันวาคม ๒๕๖๗
๗. ค่าใช้จ่ายในการประชุม จำนวน ๑,๒๐๐ บาท
๘. รายละเอียดการฝึกอบรมโครงการอบรมหลักสูตร หลักสูตร “บุคลิกภาพในงานราชการ ศิลปะการวางแผนของคนทำงาน ศิลปะการพูด การเป็นพิธีกร และการจัดพิธีการอย่างมืออาชีพ”

สรุปเนื้อหาสำคัญในการอบรม

บุคลิกภาพ หมายถึง ลักษณะรูปแบบของความคิด อารมณ์ และพฤติกรรม ร่วมกับกระบวนการทางทางจิต ที่อยู่เบื้องหลังรูปแบบเหล่านั้น คำนิยามนี้หมายความว่าในหมู่นักจิตวิทยาทั้งหมด ผู้ที่ศึกษาเกี่ยวกับบุคลิกภาพ นี้จะมีจุดมุ่งหมายเฉพาะ คือเพื่อการอธิบายคนทั้งคน

ถึงแม้ว่าจะไม่มีคำจำกัดความที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปในหมู่นักทฤษฎีทางบุคลิกภาพ แต่เราก็สามารถ พูดได้ว่าบุคลิกภาพนั้นเป็นรูปแบบของลักษณะที่ถาวรและมีความแตกต่างระหว่างบุคคลที่ทำให้พฤติกรรมของ คนคนนั้นที่แสดงออกอย่างสม่ำเสมอและเป็นอัตลักษณ์

องค์ประกอบของบุคลิกภาพ

ลักษณะที่สำคัญของบุคลิกภาพประกอบด้วย

ความสม่ำเสมอ – มันต้องเป็นพฤติกรรมที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและสังเกตได้ เพราะแต่ละคนมักจะมี การแสดงออกที่เหมือนกันหรือคล้ายคลึงกันในแต่ละสถานการณ์

จิตวิทยาและจิตวิทยา – บุคลิกภาพเป็นโครงสร้างทางจิตวิทยา แต่นักวิจัยเสนอว่ามันอาจจะได้รับ ผลกระทบมาจากการทางชีววิทยาและความต้องการร่วมด้วย

มันส่งผลต่อพฤติกรรมและการกระทำ – บุคลิกภาพนั้นไม่ได้ส่งผลต่อแค่เรื่องที่เราเคลื่อนไหวและ ตอบสนองไปตามสภาพแวดล้อม แต่มันยังเป็นสิ่งที่ทำให้เราแสดงออกในรูปแบบเฉพาะ

แสดงออกอย่างหลากหลาย – บุคลิกภาพนั้นมีการแสดงออกในหลาย ๆ ด้านนอกเหนือจากพฤติกรรม มันยังสามารถเห็นได้จากวิธีการคิด ความรู้สึก ความสัมพันธ์ใกล้ชิด และปฏิสัมพันธ์ในสังคมอีกด้วย ทฤษฎีเกี่ยวกับบุคลิกภาพ

มีหลายทฤษฎีที่อธิบายว่าบุคลิกภาพนั้นลูกพัฒนาขึ้นมาอย่างไร โดยแนวความคิดที่แตกต่างกันในแต่ ละโรงเรียนที่สอนจิตวิทยานั้นอาจจะส่งผลต่อทฤษฎีต่อไปนี้ได้ ตัวอย่างมุ่งมองหลัก ๆ เกี่ยวกับบุคลิกภาพ คือ

Type theories เป็นมุ่งมองแบบแรก ๆ ที่มีต่อบุคลิกภาพ ทฤษฎีนี้เสนอว่ารูปแบบของบุคลิกภาพนั้น มีอยู่จำกัด ซึ่งอาจมีความเกี่ยวข้องกับผลที่ได้มาจากการทางชีววิทยา

Trait theories มองบุคลิกภาพว่าเป็นผลมาจากการลักษณะภายในซึ่งมีรากฐานมาจากพันธุกรรม

Psychodynamic theories ได้รับอิทธิพลอย่างมากมาจากการของ Sigmund Freud และเน้นที่ผลของสัญชาตญาณที่มีต่อบุคลิกภาพ ทฤษฎีนี้ประกอบด้วย psychosexual stage theory ของ Sigmund Freud และ stages of psychosocial development ของ Erik Erikson

Behavioral theories เสนอว่าบุคลิกภาพนั้นเป็นผลมาจากการปฏิริยาระหว่างบุคคลกับสิ่งแวดล้อม ผู้ที่ศึกษาทฤษฎีเกี่ยวกับพฤติกรรมนี้จะศึกษาพฤติกรรมที่สังเกตและวัดได้ และปฏิเสธทฤษฎีที่มาจากการความคิดและความรู้สึกภายใน ตัวอย่างนักคิดในกลุ่มนี้ เช่น B.F. Skinner และ John B. Watson

Humanist เป็นทฤษฎีที่เน้นถึงความสำคัญของจิตวิญญาณอิสระและประสบการณ์ของแต่ละบุคคลที่ทำให้เกิดการพัฒนาบุคลิกภาพ ตัวอย่างนักคิดในกลุ่มนี้ประกอบด้วย Carl Rogers และ Abraham Maslow

หลักสูตร บุคลิกภาพในงานราชการ ศิลปะการวางแผนของคนทำงาน ศิลปะการพูด การเป็นพิธีกร และการจัดพิธีการ

(ไม่มีเครื่องดื่มภูมิภาค มีแต่สังฆภัณฑ์เล็กๆ...เรื่องเล็กๆ แฟงไว้ด้วยความยิ่งใหญ่เสมอ)

ลำดับ	หัวข้อเรื่อง	เนื้อหาในหลักสูตร
1	บุคลิกภาพภายนอก (การแต่งกาย)	<ul style="list-style-type: none"> - ข้อควรคำนึงในการแต่งกาย - การแต่งกายปิดบังข้อบกพร่องของร่างกาย - ถ้ากำหนดการพิมพ์ว่า ชุดสากลนิยมแต่งแบบไหน (สูบทางตัวไม่ใช่ชุดสากลนิยม) - เนคไทชนิดผูกสำเร็จรูปใช้ได้หรือไม่ - สตอร์ที่มีใช้ข้าราชการ สามารถประดับเครื่องราชฯ กับชุดแบบใด (ชุดไทยบางชุดห้ามประดับเครื่องราชฯ) - ข้าราชการบรรจุใหม่ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน สมาชิกสภา ห้องถัน เวลาแต่งเครื่องแบบมีวีรีประดับแพร์แคนบอย่อ หรือรีลีฟอย่อร่างໄร จึงจะไม่ผิด - บุรุษใส่ผ้าไหมแขนยาวได้ตามใจชอบหรือไม่ - คุณเครื่องราชอิสริยาภรณ์ มีหลักการประดับอย่างไร - ออกจากสูทแล้ว ประดับกับเสื้ออื่นได้หรือไม่ - การประดับเครื่องราชฯ ที่มักผิดเป็นส่วนมาก - เชิ้มกลัดสำหรับสตอร์ประดับอย่างไร - มีประกาศรายชื่อในราชกิจจานุเบกษาแล้ว บางคน ประดับเครื่องราชฯ ยังไม่ได้ บางคนประดับได้ - สำหรับบางคนห้ามประดับเครื่องราชฯ ที่หน้าอกซ้าย คืออย่างไร - กรณีแต่งเครื่องแบบแล้วสวมหมวก เจอผู้ใหญ่จะทำ ความเคารพอย่างไร - อัญในพิธีการเมื่อพระสวادจะวางหมวกบนหน้าตักแล้ว ประมาณเมื่อไหร่หรือไม่ <ul style="list-style-type: none"> - การแต่งกายไปงานเลี้ยง - หลักการแต่งสูท สูทนี้กี่แบบ แบบไหนใช้ในโอกาสใด - ชุดสากลนิยม นิยมใส่เสื้อเชิ้ตสีอะไร - สตอร์นักบริหารแต่งกายแตกด่างออกไป อย่างไร - เชิ้มกลัดที่เป็นอักษรพระปรมາภิรักษ์ ประดับอย่างไร งานไหนบ้างห้ามประดับเด็ดขาด - สิ่งที่เราใช้อยู่ประจำ เช่น วนตา ปากกา พวงกุญแจ ถุงเท้า พระเครื่อง เสื้อกล้าม กางเกงใน มีหลักการใช้อย่างไร จึงจะเรียกว่า บุคลิกภาพดี - สตอร์ที่ไม่อยากแก้ใส่ผ้าไหมแบบไหน - อัญมณีสำหรับสตอร์มีหลักการประดับไม่เกิน 5 นับอย่างไร - การแต่งเครื่องแบบ (เน้นที่มีการแต่งผิด) - โอกาสไหนที่ข้าราชการสตอร์ไม่ควรแต่งเดjmยศ - บุรุษที่มิใช่ข้าราชการต้องการประดับเครื่องราชฯ ต้องแต่งกายชุดอะไร - มีภาพตัวอย่างการแต่งเครื่องแบบประดับเครื่องราชฯ ทั้งผิด ทั้งถูก - ขณะเดินหรือยืนอยู่กับที่ แล้วถอดหมาก จะถือหมากอย่างไร - นั่งในพิธีการ จะถือหมากแบบไหน หรือนั่งแล้วสาม หมากด้วยหรือเปล่า
2	เสนอของคนทำงาน (ความคิดเห็น ความรู้ภาษาเทศ ความรู้จิตวิทยาผู้อ่อน) องค์ประกอบสำคัญ แห่งการทำงานด้วย	<p>ก. สิ่งที่ต้องห้ามและพึงปฏิบัติต่อผู้ใหญ่ ผู้มีพระคุณ หรือผู้บังคับบัญชา (ซึ่งจะเขียนส้นๆ ด้วยคำว่า "ห่าน")</p> <ul style="list-style-type: none"> - ใกล้ชิด หรือห่างหานเกินไป ดี หรือไม่ดี - ไม่ควรถามข้อท่านตรง ๆ - ไม่ควรเข้าพบท่านเวลาใด - ยกอาทิตย์ห้ามเข้ามาตอนเที่ยง เท - ยืนถ่ายภาพคู่กับท่าน ต้องยืนข้างไหน - ระวังผู้ใหญ่ที่มักปิดบังข้อบกพร่องของตัวของเรา ควรปฏิบัติอย่างไร - ยืนห่างผู้ใหญ่ประมาณกี่ ชม. - ห้ามมองของค่าตอบแทนวิทยากรให้ท่านต่อ หน้าที่ประชุม จะมอบตอนไหน <ul style="list-style-type: none"> - เราไม่ควรทานยาให้ท่านเห็น - การเข้าหาผู้ใหญ่เข้าทางด้านหน้าหรือด้านหลัง - นำแฟ้มไปเสนอที่บ้านเจ้านายได้หรือไม่ - โอกาสเที่ยนห้ามซมวิทยากร - การเสิร์ฟ ถ้าท่านมีแขกจะเสิร์ฟเจ้านายก่อนหรือเสิร์ฟ แขกก่อน - การต้อนรับผู้ใหญ่ที่ดูพ่อสมควร - การรับประทานอาหารกับผู้ใหญ่ให้ท่านหันหน้าไปทาง ไหน

ลำดับ	หัวข้อเรื่อง	เนื้อหาในหลักสูตร	
		ช. การเดินทางก้าวไปใหญ่ / เจ้านาย - การนั่งรถ ท่านนั่งตรงไหน เรานั่งตรงไหน รถเก่ง รถดี รถแวน ปฏิบัติต่างกันอย่างไร - หากทานโทรศัพท์ เรากล่าวทำอย่างไร - พนักงานขับรถต้องมีมารยาทอย่างไร	- ถ้าท่านขับรถเอง เรายังจะนั่งอย่างไร จึงจะเหมาะสม - การเลือกห้องพัก การเช็คอิน การเข้าสิฟท์ การซื้อตั๋วเครื่องบินที่ได้ใบนัส มีคิลปะพิเศษอย่างไร - การรับประทานอาหารระหว่างเดินทาง ทำอย่างไร ท่านจะไม่เป็นฝ่ายรอน
3	อาภัพกิริยา และ การวางตัวทั่ว ๆ ไป	ก. ภารายาทต่อสัมภានทั่วไป - หลักการรับนามบัตร - หลักการจับมือที่ถูกวิธีแบบสากล - บุราจับมือสตรีก่อนที่ - สเตร้นงแบบตัวอักษร s เป็นอย่างไร (รูปประกอบ) - เทคนิคการเข้าประชุม	- ใครควรเคารพใคร ก่อน-หลัง - บุรุษยืนมือโป๊ให้สตรีจับได้หรือไม่ - ท่าขึ้น ท่านนั่ง ท่าเดินที่ส่งงาน (ห้ามเดินเวลา 10.10 น. หมายถึงอะไร) - การถือกรร配ฯและขอบแฟ้ม(2มือ) ของสตรีท่าอย่างไร จึงจะส่งงาน - การเป็นน้ำฟังที่ดี
		ช. การรับประทานอาหารแบบสากล และแบบทั่วไป - ถ้าเมื่อกษัตรี R.S.V.P ที่บัตรเชิญงานเลี้ยงอาหารค่ำ เรายาทำอย่างไร - สามีกรรยานั่งด้วยกันได้หรือไม่ - ผู้เข็จดปากคำหนึ่งที่เลือกได้หรือไม่ ทานเสร็จแล้ว นำด้วยเข็จปากคำไว้ที่ไหน ต้องพับหรือไม่ - ช้อนชูปใช้แต่ดิ่งดิ่งออกไปอย่างไร - ปาดจังส้อมมือเข้ามือ จับมือมือขวา เวลาส่งอาหาร เช้าปากจะใช้มือไหน - ถ้าต้องหมุนได้ เรายาควรปฏิบัติอย่างไร (ไม่ใช้สักแต่ว่าหมุน) - หลักปลากลับซ้างได้หรือไม่ - ถ้ามีน้ำล้างมือวุ่นเมืองพร้อมกันทั้งสองมือได้หรือไม่ - อาหารอะไรทานได้โดยไม่ต้องขอเจ้าภาพ อะไรต้องรอ - เกรื่องดื่มอะไรที่ปฏิเสธไม่ได้ - การดื่มกาแฟ ถ้าร้อนอยู่ เป่าให้ใหม่ ขมให้ใหม่ และ วางช้อนกาแฟไว้ที่ไหน เมื่อไร	- การนั่งแบบเป็นทางการ เจ้าภาพชาย หญิง แขกชาย- หญิง นั่งอย่างไร - สตรีทางขวาเมื่อกลั้งจะลุกจากโต๊ะ บุรุษควรทำอย่างไร - อุปกรณ์และแก้วต่าง ๆ ที่ต้องอาหารเขาวางตั้งอย่างไร หยิบอุปกรณ์หยิบจากด้านไหนก่อน - การทานขนมปังที่ถูกต้อง - รายการการรับประทานอาหารแบบบุฟเฟ่ต์ และแบบโถะจีน - สดรีทานกล้วยหอมอย่างไรจึงดูสุภาพ - อาหารบางอย่างจึงจะใช้มือได้ - วิธีการเข็จมือด้วยผ้าเข็จมือจะทำอย่างไร - การห่มไวน์ มีหลักการอย่างไร จับแก้วอย่างไร - วิธีปฏิเสธไม่ได้ หรือเครื่องดื่มอย่างไม่เสียມารยาท เป็นสากล และไม่ต้องว่าก้าวร้าว - รายการเจ้าภาพ - รายการของแขก
4	มารยาทไทย ในพิธีการ	- ชุดบกติขาวเข้าไปในใบสัตต์อุดร่องเท้าหรือไม่ - ประจำน้ำมนต์กีรติ - การเคารพพระและเศษราชวัสดุต่างกันอย่างไร - การเข้าเฝ้า การถอนสายบัวทำอย่างไร - การปั้งที่ชุดรับแขก ถ้าเลือกได้ นั่งด้านไหนของผู้ใหญ่	- โอกาสไหนไม่ต้องประนมมือ - การไหว้ ๔ ระดับ ต่างกันอย่างไร - ยืนถายไทยธรรมกราบพระได้หรือไม่ - โอกาสไหนสามีภรรยาควรนั่งด้วยกัน โอกาสไหนห้ามนั่งด้วยกันเด็ดขาด

ลำดับ	หัวข้อเรื่อง	เนื้อหาในหลักสูตร	
5	ศิลปะการพูด	- คำว่า โภกาสกับวาระกาส (ผู้คนเข้าใจผิดว่า ถ้าเกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์ต้องใช้ “วาระกาส” ทุกครั้งใช่หรือไม่)	- แก้ไขคำพูดที่มักผิดและสับสน เช่น หมายกำหนดการ กับกำหนดการ (ซึ่งเข้าใจผิดว่า ถ้าเกี่ยวกับสถาบัน พระมหากษัตริย์ต้องใช้ “หมายกำหนดการ”ทุกครั้ง) ไทยทานกับไทยธรรม บังสุกุลกับมหาบังสุกุล อุบोสุด กับพระอุโบสุด อาชีวศิริอาชีว รูปเทียนกับเทียนรูป คำเหล่านี้ใช้คำไหน
		- การพูดแบบผู้ฝ่ายการอบรมมาดี	- คุณนาย ห้ามใช้เพราอะไร
		- พิธีพระราชทานเพลิงศพคุณแม่ ก.(ห้ามใช้)	- ทำไม่ໄให้ใช้คำว่า “阿富汗” กับนาย หรือ รัฐมนตรี
		- การเชิญชวนตื่มอยาวยพร ใช้ยก่อนดีมหรือตื่มก่อน ก้อย ใช้โดย มีผิดกันมาก	- หลักการอ่านราชสกุลในวันเฉลิมพระชนมพรรษา ซึ่งมักผิดถึง ๙๐ %
		- ภาษาเมือง ๕ ระดับ งานใดใช้ภาษาระดับใด ต้องใช้ภาษาให้เหมาะสมกับงาน	- การใช้คำนำหน้านามพระสัทชี รูปไดเรียกพระอธิการ เจ้าอธิการ พระครู พระ...(เจ้าคุณ)
		- การเชิญถวายพระพรเป็นภาษาบาลี “ที่ชาญโกโกหคุณหาราช” แบบนี้ผิด ๓ แห่ง	- พิธีกรคนหนึ่งพูดว่า “ขอาราธนาในมณฑรเดช พระคุณเจ้าพระสมชาย เขมรโต เป็นองค์พิจารณา ห้ามห้ามห้ามห้าม” ผิดหลักภาษาฯ แห่ง จะซึ้ง เหตุผลอันเล็กซึ้ง
		- ทำไม่จึงไม่ควรใช้คำว่า “มหาบังสุกุล” ในงาน ณ สถาบันกิจศพ หรือพระราชทานเพลิงศพ	- การพูดแบบพิธีกร เช่น การเกริ่นนำ การแจ้ง กำหนดการ การชักซ้อมข้อตกลงบางอย่างเพื่อความ เรียบร้อย
		- หลักการกล่าวในงานมงคลสมรส	- การพูดในงานศพแบบเคร้า สงบ สำรวม
		- การแนะนำและขอบคุณวิทยากรแบบใหม่ที่เป็นการ ให้เกียรติ	- การพูดแบบมวยแทهن ผู้ใหญ่ชอบหมายให้ไปพูด จะพูดอย่างไรไม่ให้ผู้ใหญ่เสียหน้า
		- วิธีเชิญประทาน จะเอ่ยคำแห่งนั้น หรือซื้อก่อน ต้องมี หลัก	- การพูดภายหลังผู้ใหญ่ มีหลักการพูดอย่างไร เพื่อไม่ให้ผู้ใหญ่เสียหน้า
6	ความสำคัญของ พิธีกร พิธีการ	- โฆษณาจานวนวัดคุณหนึ่งทำให้วัดสูญรายได้เป็นแสน เพาะรักคนที่บวชจากไม่พอใจคำพูด (มีตัวอย่าง)	- ถ้าพิธีการไม่เรียบร้อย เช่น ข้ามขั้นตอน มองโล่ สับสน ไม่คัมป์ปูยหา รูปเทียนจุดดีดยาฯ โฆษณาพูด ผิด ๆ ทั้งหลักภาษาฯ หลักความนิยม และกារสหะนักประชญาติเดียน ผู้ฟังเสียความรู้สึก
		- พิธีกรจึงต้องเข้าถึงบทบาทที่แท้จริง ซึ่งแตกต่างจาก โฆษณาและพิธีกัน เมื่อจัดพิธีการเรียบร้อยก็จะเกิด ภาพลักษณ์ที่ดีเกินกว่างาน สร้างสรรค์ทางแก้ศูนย์เพื่อน	- การรับศีลอดกเสียงผิด เช่น “กาม สุมิจชา” ถ้า เชิญ และօกรเสียงแบบนี้ แปลว่า ประพฤติพิธีใน กามเป็นของดี แล้วที่ถูกต้องเป็นอย่างไรมีคำตอบให้ ในวันอบรมตามหลักบาลีเป็นแบบแผนของพุทธ
		- การจัดตั้งหมู่ที่ถูกต้อง โภกาสได้มีต้องมีรองขาดและ พระบรมฉายาลักษณ์	- การจัดธูปเทียนให้ดีง่าย (แบบมืออาชีพ)
		- ประธานจุดเทียนน้ำเล้ม (บางที่ตั้งหมู่น้ำเทียนหลาย เล่ม) จุดเล้มในก่อน	- ผู้เข้าร่วมพิธีประนามมือตอนประธานจุดเทียนหรือ ตอนประธานกราบ
		- การจัดพิธีสงฆ์ให้ประณีตเรียบร้อย ห้ามถ่ายข้าว พระพุทธรูปแล้วจะทำอย่างไร	- พิธีกรจุดธูปเทียนเสียเองหรือประธานของเสียเองได้ หรือไม่
		- อาหารนาฬีลัง น้ำใน หรือไม่	- ผู้คนเข้าใจผิดว่า รับศีลอดกเดียว ต้องอาหารนาฬีลัง ห้ายาว “ยะจามี” ซึ่งยังไม่ถูก

ลำดับ	หัวข้อเรื่อง	เนื้อหาในหลักสูตร	
		รายวิชา	รายละเอียด
		<ul style="list-style-type: none"> - ทักษะการอาราธนาศิลป์ให้ศึกษาทั้ง ๕ (หัวหนอ) - งานใดไม่ต้องกล่าวคำถายทาน - จิตายเครียดกับทัวอ่ายจากการกราดน้ำผิดๆ มีภาพการกราดน้ำที่เมืองจารย์ที่สุดในโลก 	<ul style="list-style-type: none"> - หลักการทดสอบบังสุกุล วางแผนหรือวางแผนตั้งใจ กับ โภคทรัพย์ - ควรนิมนต์พระเดินไปประพรบน้ำพุทรมน์หรือไม่ - เครื่องทองน้อยตั้งในงานศพ ศพคนธรรมชาติได้มีมีตั้งได้กี่แบบ
7	เกร็งความรู้ด้าน ๆ	<ul style="list-style-type: none"> - เพลงมหาฤทธิ์ มหาชัย (มีบรรเลงสาธิต) ต่างกันอย่างไร - ตั้งแต่ ร.ค.๕๐ เป็นต้นมา มีหนังสือแจ้งเวียนเปลี่ยนแปลงใหม่เพื่อท่องเกี่ยวกับยอดพุ่ม การตั้งและกราดทางซ้ายหรือขวา ซ้ายขวาของใคร กางเสียงกันมาก มีหลักฐานราชการยืนยัน โอกาสไหนใช้อะไร ระหว่าง พุ่มเงินพุ่มทอง พุ่มดอกไม้สดและพวงมาลา - รดน้ำศพ (น้ำพระราชทาน) รดก่อนหรือหลัง - พิธีพระราชทานเพลิงศพด่างจังหวัด เจ้าหน้าที่จุดและเกียบเชิญเข้าไปแทนที่บเพลิงได้หรือไม่ - งานศพทั่วไปพระสงฆ์ หรือพระราVASิกราวง ดอกไม้จันทน์ก่อน 	<ul style="list-style-type: none"> - เครื่องทองน้อย รูปเทียนแพ ต่างกันอย่างไร - งานมงคลสมรรถแบบไทย รดน้ำก่อนเจิมหรือเจิมก่อนรดน้ำ ใช้หัวแม่มือหรือนิ้วชี้เจิม - คณธรรมดำเนินแก่กรรมมีสิทธิ์ได้รับพระราชทานเพลิงศพหรือไม่ - พระสงฆ์เป็นประธานได้หรือไม่

ตัวอย่างคำกล่าวในงานต่างๆ

พิธีกรอบรมเชิงปฏิบัติการ

(พิธีกรต้องรู้กำหนดการ...ศึกษากำหนดการ)

ของพิธีกร

๐๙.๓๐ น. ผู้เข้าอบรมเชิงปฏิบัติการพร้อมกัน ณ ห้องประชุม.....

พิธีกร

สวัสดีครับ/ค่ะ กระผม/คิดวัน.....ได้รับมอบหมายให้เป็นพิธีกรในการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง.....ในนามของคณะกรรมการจัดการอบรมเชิงปฏิบัติการ.....ขอต้อนรับทุกท่านด้วยความยินดียิ่งครับ/ค่ะ

ในช่วงนี้ เมื่อทุกท่านได้มาถึงแล้ว ขอความกรุณาจากทุกท่านได้ลงทะเบียนที่หน้าประตูพร้อมทั้งรับเอกสาร ที่จุดต้อนรับทางด้านหน้า ขอชี้แจงกำหนดการดังต่อไปนี้ กำหนดการของวันนี้ มีดังต่อไปนี้ครับ/ค่ะ

ในระหว่างนี้ ขอเชิญทุกท่านตามอัธยาศัยนั้นๆ ในช่วงเวลา ๐๙.๐๐ น. ท่านประธาน จะเดินทางมาจังหวัดประชุมแห่งนี้ ได้รับเกียรติจากท่าน.....ต่อจากนั้น จะเป็นการกล่าวรายงานและกล่าวเปิดการอบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ..... ตามลำดับครับ/ค่ะ ช่วงนี้ขอเชิญทุกท่านตามอัธยาศัยก่อนนะครับ/ค่ะ

(เวลา ๐๙.๐๐ น. ประธานในพิธีเดินทางมาถึง)

พิธีกร

ทุกท่านครับ/ค่ะ ขณะนี้ท่านประธานในพิธี คือท่าน.....(ดำเน่นง)...ท่าน.....(ชื่อ-นามสกุล).....ได้กรุณาให้เกียรติมาเป็นประธานในพิธีในวันนี้ ได้เดินทางมาถึงแล้ว ลำดับต่อ จากนี้ ขอเรียนเชิญท่านประธานได้จุดธูปเทียนที่เป็นการบูชาพระรัตนตรัยบนเวทีและกล่าวเปิด การอบรมเชิงปฏิบัติการเป็นลำดับต่อไปครับ/ค่ะ และขอเรียนเชิญประธานโครงการอบรมกล่าวรายงานต่อประธานในพิธีเป็นลำดับต่อไป ขอเรียนเชิญครับ/ค่ะ

พิธีกร

ขอขอบพระคุณท่านประธานในพิธีและประธานโครงการเป็นอย่างสูง ครับ/ค่ะ

(เวลา ๐๙.๑๕ น. แนะนำวิทยากร)

(๐๙.๐๐ น. ประธานโครงการอบรมกล่าวรายงานต่อประธานในพิธี และประธานในพิธี กล่าวเปิดการอบรมเชิงปฏิบัติการ)

ท่านผู้เข้ารับการอบรมทุกท่านครับ/ค่ะ เป็นสิ่งที่น่าอินดีเป็นอย่างยิ่ง เพราะว่า เราจะได้รับ ความรู้จากท่านวิทยากร ผู้มีความรู้ความสามารถในด้าน.....ท่านผู้นี้ จบ การศึกษาจาก.....ท่านได้นำประสบการณ์ในการทำงานของท่าน ประกอบกับความรู้ที่ท่านมี ผสมผสานกันเป็นศาสตร์แนวทางหนึ่งที่ไม่มีใครเหมือน และไม่มี่อนใคร ท่านเป็นวิทยากรบรรยายให้กับหน่วยงานต่าง ๆ มาหลายนับไม่ถ้วน ด้วยประสบการณ์การเป็น

วิทยากรบรรยายมาแล้วทั่วประเทศ นานนับ ๑๐ ปี วิทยากรท่านผู้นี้คือ.....ขอเรียนเชิญ
ท่านทำหน้าที่วิทยากรบรรยาย ครับแบบบบ/คะ...(เน้นเสียงลากเสียง)

(กรณีพูดถึงช่วงเบรก)

พิธีกร

ทุกท่านครับ/คะ ในช่วงนี้เวลา ๑๐.๓๐ น. เป็นเวลาช่วงเบรก ขอเชิญได้ที่.....เราเมื่อ
เวลา ๑๕ นาที หลังจากนั้น เวลา ๑๐.๔๕ น. โดยประมาณ เราชมาร์คอมกันที่นี่อีกครั้งนะครับ/
ค่ะ เรียนเชิญครับ/ค่ะ

กล่าวขอบคุณในการต้อนรับเมื่อย้ายมาดำรงตำแหน่ง

๑. กล่าวทักทาย
๒. มีใจยินดี
๓. ยกย่องศักดิ์ศรีที่ทำงาน
๔. แสดงหลักบริหารนโยบาย
๕. ชwan กันร่วมใจพัฒนา

ข้อควรระวัง : ไม่ควรพูดถึงตนเองในทำนองแสดงความใหญ่โต หรืออวดตัวและไม่ควรกล่าวหรือ
แสดงถึงความไม่満ใจในตัวเอง

ตัวอย่าง

กล่าวขอบคุณในการต้อนรับที่ตนย้ายมา

ท่านประธานคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียน.....ท่านผู้บริหาร.....คณ
คุณครูและท่านผู้มีเกียรติทุกท่าน

ผมรู้สึกยินดีและเป็นเกียรติอย่างยิ่ง ที่ทุกท่านมาให้การต้อนรับวันนี้อย่างอบอุ่น ผมมีความ
ตั้งใจและมีความยินดีที่จะมาร่วมพัฒนาโรงเรียน.....ให้เจริญก้าวหน้า พัฒนาต่อไปใน
ทุกด้านให้สมกับที่โรงเรียนนี้มีชื่อเสียงมายาวนาน

อัดลักษณ์ของโรงเรียนได้แก่ วิชาการเป็นเลิศ เอกลักษณ์ของโรงเรียนก็ได้แก่ วิชาการเป็น
เลิศ เทิดทูนสถาบัน ผมยินดีสำนต่อด้วยความเต็มใจ และเต็มกำลังความสามารถที่จะทำได้ ครับ

สำหรับนโยบายในการบริหารงานของผม คือ การยึดหลักของสับปุริสอรรม ๗ อันได้แก่ รู้
เหตุ รู้ผล รู้ปัจจัย รู้มุ่งหมาย รู้ภาระ รู้ประสานบุคคล ผมเน้นเรื่องการมีทุกข์ร่วมทุกข์ มีสุข
ร่วมสุข มีภัยร่วมต้านไปด้วยกัน การทำงานนั้น มุ่งเน้นการก้าวเดินไปด้วยกันด้วยก้าวเดินมีตระ

ผมเชื่อมั่นในศักยภาพของทุก ๆ ท่าน และผมก็เชื่อมั่นว่า เราทุกคนต่างมีเป้าหมายเดียวกัน
คืออยากให้โรงเรียนของเรามีพัฒนา พร้อมที่จะจับมือกันและร่วมพัฒนาเพื่อเป้าหมายอันสูงสุดของ
เรา คือการศึกษา “วิชาการเป็นเลิศ และเทิดทูนสถาบัน” อันเป็นหัวใจของราชวิถี.....
ทุกคน

ขอขอบพระคุณทุกท่านที่ได้กรุณามาให้การต้อนรับ ประทับใจมากครับ สัญญาว่า จะตั้งใจ
ทำงานให้อย่างเต็มกำลังความสามารถและด้วยความซื่อสัตย์สุจริตครับ

พิธีกรวันมหาสงกรานต์สืบสานวันผู้สูงอายุ

๐๙.๓๐ – ๐๙.๐๐ น. ผู้สูงอายุผู้มีเกียรติลิงทะเบียนร่วมงาน

พิธีกร

สวัสดีครับ/สวัสดีค่ะ ขอต้อนรับทุกท่านเข้าสู่วันมหาสงกรานต์ สืบสาน วันผู้สูงอายุ ๑๓ เมษายน พุทธศักราช ๒๕๖๗ ณ ลานสุขสำราญ ครับ/ค่ะ

ผู้มี/ดีฉัน.....รักภิกยินดีและเป็นเกียรติอย่างยิ่ง ที่ได้รับเกียรติ มาเป็นพิธีกรในงานวันมหาสงกรานต์ สืบสานวันผู้สูงอายุ ครับ/ค่ะ

วันนี้มีผู้สูงอายุมากมาย เมื่อท่านผู้สูงอายุมาถึงแล้ว ขอเรียนเชิญลงทะเบียนที่ชั้มหน้า ประตูได้เลยครับ/ค่ะ และเมื่อท่านลงทะเบียนแล้ว คณะกรรมการจัดงานก็จะนำมาล้อมั่วไปคล้องคอก เพื่อเป็นการต้อนรับทุก ๆ ท่านนั่นเองครับ/ค่ะ และในขณะเดียวกัน ขอขอบคุณแม่บ้านหนู ๓ ท่านนี้เป็นจำนวนมากให้แด่ผู้สูงอายุ

ตอนนี้ เมื่อลงทะเบียนเรียบร้อยแล้ว ขอเชิญได้ที่เก้าอี้พักรับรองที่ทางคณะกรรมการจัดไว้ ให้นั่งครับ/ค่ะ เรียนเชิญครับ/ค่ะ

- ขบวนดนตรีพื้นบ้านผู้สูงอายุเข้าบริเวณงานลานสุขสำราญ

พิธีกร

ทุกท่านครับ/ค่ะ ขณะนี้เวลา ๐๙.๐๐ น. คณะกรรมการพื้นบ้านของเรานำโดย.....ก็จะนำผู้สูงอายุเข้ายังบริเวณลานสุขสำราญ งานพิธีมหาสงกรานต์วันผู้สูงอายุ

ขอขอบพระคุณกลุ่มดนตรีพื้นบ้านของ.....ที่ได้รวมตัวกันและนำมาแสดงในวันมหาสงกรานต์วันผู้สูงอายุของเรา

๐๙.๐๐ – ๐๙.๐๕ น. ประธานกรรมการเดินทางมาถึง

๐๙.๐๕ – ๐๙.๑๕ น. กล่าวรายงาน

ประธานกล่าวเปิดงาน

พิธีกร

ทุกท่านครับ/ค่ะ ขณะนี้ท่านประธานในพิธี ได้เดินทางมาเยี่ยมลานสุขสำราญแล้ว คณะกรรมการจัดงาน ขอต้อนรับท่าน.....ด้วยความยิ่งใหญ่ครับ/ค่ะ

ในลำดับต่อจากนี้ ขอเรียนเชิญประธานจัดงาน ท่าน.....ได้กรุณาล่าวรายงานวัดถุประสงค์ของการจัดงาน และขอเรียนเชิญท่าน.....ประธานในพิธีได้กรุณาให้เกียรติกล่าวเปิดงาน.....ตามลำดับ ขอเรียนเชิญครับ/ค่ะ

พิธีกร

ขอขอบพระคุณท่านประธานในพิธี ท่าน.....เป็นอย่างสูงครับ/ค่ะ

ในโอกาสนี้จะเป็นการบันทึกภาพร่วมกัน ขอเรียนเชิญท่านประธานในพิธี.....ท่านประธานกรรมการจัดงาน....และ.....ครับ/ค่ะ

๐๘.๑๕ น. เป็นต้นไป

* พิธีมอบรางวัลผู้สูงอายุดีเด่น/รางวัลลูกค้าบุญดีเด่น/รางวัลประธานท้องถิ่นดีเด่น
พิธีกร

ท่านผู้มีเกียรติที่เคารพครับ/ค่ะ ลำดับต่อจากนี้ จะเป็นการมอบรางวัลแด่ผู้สูงอายุดีเด่น/ลูก
ค้าบุญดีเด่น และรางวัลประธานท้องถิ่นดีเด่น ครับ/ค่ะ

ในพิธีนี้ขอได้รับเกียรติจากท่าน.....ได้กรุณาให้เกียรติมอบรางวัล ดังมีรายนาม
ต่อไปนี้ครับ/ค่ะ

รางวัลผู้สูงอายุดีเด่นประจำปี ๒๕๖๗ ได้แก่.....ขอแสดงปรบมือเพื่อแสดง
ความยินดีให้กับ.....

ขอแสดงความยินดีด้วยครับ/ค่ะ ขอขอบพระคุณท่าน.....เป็นอย่างสูงครับ/ค่ะ
สำหรับรางวัลลูกค้าบุญดีเด่น ในปีพุทธศักราช ๒๕๖๗ ได้แก่.....ขอแสดงความยินดี
ด้วยนั้นครับ/ค่ะ

รางวัลต่อไปเป็นรางวัลประธานท้องถิ่นดีเด่นด้านศิลปะดนตรี ได้แก่.....ขอแสดง
ความยินดีด้วยครับ/ค่ะ

- พิธีกล่าวคำขอขอบมา โดยตัวแทนลูกค้าบุญดีเด่นเป็นผู้นำกล่าว

พิธีกร

ลำดับต่อจากนี้ จะเป็นการกล่าวคำขอขอบมาต่อผู้สูงอายุของเรา โดยผู้กล่าวนั้นก็คือ คุณ
.....ลูกค้าบุญดีเด่นประจำปี ๒๕๖๗ ขอเขียนครับ/ค่ะ

- การกล่าวคำขอขอบพรโดยผู้สูงอายุดีเด่น

พิธีกร

ลำดับต่อจากนี้ จะเป็นการกล่าวคำขอขอบพรจากผู้สูงอายุดีเด่นประจำปี ๒๕๖๗ ขอเรียนเชิญ
คุณพ่อ.....ได้กล่าวคำขอขอบพรให้ลูกหลานชาว.....ครับ/ค่ะ

- พิธีด้น้ำขอพรผู้ใหญ่

พิธีกร

ลำดับต่อจากนี้ จะเป็นการรดน้ำขอพรผู้ใหญ่ ซึ่งวันนี้เราได้รับเกียรติจากท่านผู้สูงอายุ
จำนวน ๑๕๐ ท่านด้วยกันในโอกาสนี้ ขอเรียนเชิญท่าน.....ท่าน.....ได้
เป็นผู้นำในการรดน้ำขอพร ต่อจากนั้น ขอเรียนเชิญท่านผู้มีเกียรติ ลูกหลานทุกคนตามลำดับ

นี้คือเอกลักษณ์ความเป็นไทย ที่มีความเอื้ออาทรต่อกัน ผู้ใหญ่มีความเมตตาต่อผู้น้อย
ผู้น้อยมีความเคารพนับถือต่อผู้ใหญ่ เป็นสังคมที่อบอุ่น เป็นสังคมที่มีความรู้สึกที่ดีต่อกัน เป็นความ
ผูกพัน ระหว่างผู้อ้วนโลภกับผู้อ่อนอุ่นอาวุโส ถือเป็นวัฒนธรรมที่งดงามเลยทีเดียว

คำพรทุกๆ คำพรล้วนเป็นมงคล เป็นของผู้มีบุญและผู้รับ วันนี้เรามีจิตใจที่ดี ความสุข
ความอบอุ่น ของงานวันมหาสงกรานต์สืบสานวันผู้สูงอายุกันครับ/ค่ะ

● ร่วมรับประทานอาหารพื้นบ้านโดยหมู่บ้านต่าง ๆ ร่วมเป็นเจ้าภาพ

พิธีกร

ขณะนี้เวลา ๑๒.๐๐ น. เป็นช่วงของการร่วมรับประทานอาหาร ขอขอบพระคุณที่น้องหมู่บ้านทั้ง ๑๐ หมู่บ้าน ที่แต่ละหมู่บ้านก่ออาหารมา กันหมู่ลุะ ๑ อย่าง

วันนี้ หมู่ที่ ๑ นำ.....หมู่ที่ ๒ หมู่ที่ ๓ หมู่ที่ ๔เป็นอาหารพื้นบ้านของเรา เชิญได้ที่มุ่งทางด้านข้างมือครับ/ค่ะ นอกเหนือจากนั้น สำหรับบุนนาที การแสดงของลูกหลานเรา พร้อมแล้วครับ/ค่ะ

เราไปชุมชนเราที่กันเลยนะครับ/ค่ะ ว่าลูกหลานของเราจะมีการแสดงน่ารักๆ ได้บ้าง

● การแสดงของลูกหลานแต่ละข้ำเมือง

พิธีกร

ลำดับต่อจากนี้ ขอให้ทุกท่านได้มาชมการแสดงของลูกหลานแต่ละหมู่บ้าน หมู่บ้านที่ ๑ ครับ/ค่ะ ซึ่งมีการแสดงว่า.....ขอเชิญชมการแสดงได้ ณ บัดนี้ ครับ/ค่ะ

● จบการแสดงแล้วก็จะเป็นคนตีริวาร์วยอนุญาต

ในช่วงเวลาต่อจากนี้ เราจะจามาร์วายย้อนยุคกัน ด้วยเพลงรำวงสนุก ๆ ครับ/ค่ะ ขอขอบคุณวงดนตรีพื้นบ้านของหมู่ ๕ หมู่ ๑๐ ที่ร่วมตัวกัน เรามารำวงในรอบนี้กันเลย ลูกหลาน ปูย่าตามายมาร์วายกันนะครับ/ค่ะ

๑๔.๐๐ น. ปิดงาน

ขณะนี้เวลา ๑๔.๐๐ น. เป็นช่วงของการกล่าวปิดงานมหาสงกรานต์วันผู้สูงอายุ ขอเรียนเชิญท่าน.....ได้ก้าวปิดงานครับ/ค่ะ ขอเรียนเชิญครับ/ค่ะ

พิธีกร

วันสงกรานต์ ปีใหม่ไทย ใจแสนสุข

นิราศทุกข์ มีความสุข ทุกสมัย

ขอทุกท่าน สุขกาย และสุขใจ

คิดถึงได สมหวัง ดังใจปอง

ขอให้ทุกท่านพบความสุข ความสวัสดิ์เต็มอุดปีและตลอดไป ขอทุกท่านเดินทางกลับด้วย ความสวัสดิภาพนะครับ/ค่ะ

สำหรับวันนี้ ผู้มี/ดิฉัน.....ขอขอบพระคุณเป็นอย่างยิ่งครับ/ค่ะ สวัสดีครับ/ค่ะ

บทกลอนของพิธีกรก่อนอุปโภคบริโภคในงานเกษียณอายุราชการ

คุณความดี ที่ท่าน ได้สร้างสรรค์
คือแบบอย่าง คือแนวทาง สมศักดิ์ศรี
สุดชาบซึ่ง สุดชื่นชม สมความดี
โปรดได้มี ความสุข ตลอดไป

สุขภาพกาย สุขภาพใจ สุขสุดชื่น
กายชื่นเมื่น กายคล่องตัว กายสดใส
สุขมากมาย มั่งมี มีตระกูลไก่ล
ใจผ่องใส ใจสบาย ใจร่มเย็น

บทร้อยแก้วของพิธีกรก่อนอุปโภคบริโภคในงานเกษียณอายุราชการ

ขอ oranana สิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายในสากลโลก ได้โปรดบันดาลให้แด่.....ท่านผู้เกษียณอายุราชการ พร้อมด้วยจตุรพิธยทุกประการ อันได้แก่ อายุ วรรณะ สุขะ พละ มีอายุยืน มีชื่อเสียง มีผิวพรรณผ่องใส มีเกียรติยศ มีความสุขกายสุขใจ มีกำลังกายกำลังใจที่แข็งแรง มีทรัพย์ศักดิ์ค่ารماกหมาย แวดล้อมด้วยบุคคลที่รักใคร่ ลูกหลานเจริญก้าวหน้า พบรสิ่งดีงามตลอดไป
(สำหรับวันนี้ เราสองคนสวัสดีครับ/ค่ะ)

ภาพประกอบการอบรม





ទេស្តការបន្ទាន់ បុគ្គលិករាជការ និងបំភាករលាងទន្លេគំនោ តិចបំភាករអុដ រារបីនិវិករ និងបំភាករអុដ និងបំភាករអុដ

ମେଲାର୍ମି ୨ ମନ୍ଦରାଜମ ପଟ୍ଟିଲ

ନ ରେଣ୍ଡମକ୍ରିଲ୍ଡନ ଓ କ୍ରିଷ୍ଣମାର୍ଗ

ଖଲ୍ପିମ୍ବାର୍କର୍ତ୍ତାରେବୁଗୋଟି

କାନ୍ତରକ୍ଷଣ

కృష్ణ

(ମନ୍ତ୍ରଗ୍ରହ ଶୈଖିପ୍ରକାଶନ)

ផ្លូវនៅយករាជការណ៍បន្ទាន់